

Beschaffungsstrategie

Übung 4

Global Sourcing

Ausgangslage:

Das Unternehmen Med-Analys AG (450 Mitarbeiter), in dem Sie beschäftigt sind, entwickelt, produziert und vertreibt in Olten hochwertige Labormessgeräte. Ihre internationalen Kunden bestellen ohne grosse Vorausplanung, verlangen jedoch termingerechte Lieferung. Wegen erfolgreicher Export-Geschäfte und weiterhin guter Marktchancen in China, beabsichtigt Ihr Unternehmen in ca. 18 Monaten eine zusätzliche Montagestätte in einem der grossen Ballungszentren zu errichten.

Es ist beabsichtigt, künftig vom asiatischen Raum wichtige Produkte wie z.B. elektronische Komponenten und Baugruppen, Kabel, aber auch Blech- und Kunststoffgehäuse für den neuen chinesischen Produktionsstandort zu beschaffen (dies ist auch eine Voraussetzung für den Eintritt in den Markt China). Möglich wäre es aber auch, die Produkte aus Asien, wenn möglich, bereits schon früher für die Schweizer Produktion zu verwenden (dies ist jedoch nicht das primäre Ziel des Projekts).

Sie sollten nun in einem Beschaffungsprojekt den strategischen Einkauf unterstützen und sich mit nachfolgenden Fragen auseinandersetzen.

1. Global Sourcing Beschaffungsgüter:
 - a. Nach welchen Kriterien wählen Sie im Projektteam die in Frage kommenden Beschaffungsgüter aus, welche für die Lieferung in die Schweiz bestimmt sind? Nennen Sie drei Kriterien und begründen Sie weshalb.
 - b. Welche Teammitglieder wären für dieses Projekt sinnvoll und warum? Nennen Sie drei und begründen Sie Ihre Wahl.
2. Nennen Sie drei passende Informationsquellen im Rahmen Ihrer Beschaffungsmarktforschung? Weshalb haben Sie sich für diese drei entschieden?
3. Welche Vorteile, aber auch Risiken sehen Sie gerade in diesem Beispiel mit Global Sourcing für die Lieferung in die Schweiz verbunden? Beschreiben Sie je zwei Beispiele, die genau auf diesen Fall aus der Ausgangslage passen.
4. Welche Bedeutung kann der Nachhaltigkeitsaspekt bei der Lieferantenauswahl für die Beschaffung aus Asien für das Unternehmen haben? Argumentieren Sie an zwei Beispielen.
5. Auf welche Besonderheiten sollten Sie bei einer Beschaffung aus Asien innerbetrieblich (interne Supply Chain/ keine kulturellen) besonders achten? Begründen Sie anhand von zwei Beispielen, weshalb sie diese Punkte für eine Lieferung in die Schweiz für wichtig halten.